

Assemblage heeft een sleutelrol

"Hittech Group doet als partner van vele OEM bedrijven niet alleen aan ontwikkeling, supply chain management, onderdelenproductie en assemblage; wij richten ons als systeemleverancier steeds meer op life cycle management." Zo begon het hoofdartikel in de laatste Newsletter. In deze Newsletter richten we ons op de assemblage. Hittech Group heeft ervoor gekozen om haar ontwikkeling, (value)engineering en redesign op één plaats te concentreren. Dit kenniscentrum is gevestigd in Delft bij Hittech Multin. Daarentegen is er een heel duidelijke keuze gemaakt om assemblage van modules, apparaten, machines en systemen op verschillende locaties uit te voeren. Op dit moment zijn er vier assemblagelocaties en het is zeker niet uitgesloten dat er meer toegevoegd worden.

Waarom verschillende locaties?

Wij menen dat assemblage veel meer is dan alleen het eenvoudig in elkaar schroeven van onderdelen. Verschillende markten eisen verschillende competenties, services en invalshoeken. Elke locatie kan hierdoor haar competentieniveau optimaal ontwikkelen ten behoeve van de specifieke markten/klanten. Er vindt dus specialisatie plaats. Doordat wij in een groep verbonden zijn en er veel wederzijdse beïnvloeding is, wordt er van elkaar geleerd en kunnen grote projecten gezamenlijk uitgevoerd worden. Tevens zijn wij hierdoor in staat het werk te verdelen en te plaatsen bij de best passende locatie rekening houdend met techniek, organisatie en kosten. De locaties vullen elkaar goed aan. Laten wij deze vier locaties eens afzonderlijk belichten.

1. Hittech Multin, locatie Delft

Hier is ontwikkeling, engineering, supply chain management en assemblage op ruim 4.000 m² in één organisatie bijeengebracht. Hierdoor worden extra voordelen behaald, aangezien de verschillende competenties in samenwerking met elkaar optimale resultaten kunnen behalen. Via deze samenwerking kan de vertaling van ontwikkeling naar productie zo gebeuren dat terdege rekening kan worden gehouden met kostprijs, maakbaarheid en testmogelijkheden. Het continu ontwikkelen is een tweede natuur, waarbij de montage-experts heel duidelijk de invalshoeken van de ontwikkelaars beïnvloeden.



Hittech Multin Delft beschikt over een grote (klasse 10.000) cleanroom en veel testfaciliteiten. Voor klanten is Hittech Multin Delft vooral interessant aan het begin van de product life cycle en daar waar hi-tech een grote rol speelt. In Delft worden complexe producten en systemen kostengedreven geproduceerd en getest. Hittech Multin is naast ISO 9001 ook ISO 13485 gecertificeerd voor medische producten.

De hoofdmarkten van Hittech Multin zijn: halfgeleiderindustrie, analyse- en laboratoriumapparatuur en medische equipment.



C O L U M N Dr. Ir. C.P. Heijwegens – algemeen directeur Hittech Group BV

Hoofdonderwerp van deze Newsletter is "Assemblage". Hittech Group heeft heel bewust steeds weer haar locaties voor assemblage uitgebreid.

Op dit moment zijn er vier in aantal en elke eenheid heeft haar eigen competenties en specialisatie. Hierdoor is het mogelijk steeds weer het optimum te bereiken.

Deze tijd van economische teruggang is bij uitstek de tijd om nog eens heel goed de strategie en de organisatie te beschouwen. Dit heeft ertoe geleid dat we hebben besloten om van 3 naar 2 verspaningseenheden te gaan,

Hittech Kemeteck te beëindigen en mensen, machines, producten en klanten te verdelen over Hittech Bihca en Hittech MPP. Hierbij staat het belang van de relatie met de klant voorop. Wij zullen er alles aan doen om het proces vlekkeloos te laten verlopen. Helaas kan dit niet zonder gedwongen ontslagen, wat zeer te betreuren is.

Daarnaast heeft Hittech Group een nieuwe loot gekregen in de vorm van RSP Technology waar een zeer bijzondere technologie is ontwikkeld voor Alu-legeringen met bijzondere eigenschappen.



vervolg: Assemblage heeft een sleutelrol pagina 1

2. Hittech Comac Deurne

Hittech Comac in Deurne bouwt mechatronische modules en apparaten.

De opdrachtgevers zijn vooral te vinden in de grafische industrie, de verpakings- en de voedingsindustrie. Naast de assemblage zijn inkoop en logistiek kerncompetenties. Flexibiliteit en snelheid van reageren zijn dan ook eigenschappen die kenmerkend zijn voor deze organisatie. Continu wordt gezocht naar een optimum tussen kwaliteit, leverbetrouwbaarheid en kostprijs. Indien een klant (value)engineering wenst, wordt gebruik gemaakt van de expertise van het kenniscentrum van Hittech Multin in Delft.

Het zal duidelijk zijn dat Hittech Comac lean is georganiseerd, een open communicatiestructuur heeft met minimale overhead en met groot inlevingsvermogen in de wensen van de klant. Hittech Comac is ISO 9001 gecertificeerd.

3. Hittech Multin, locatie Winterswijk

Hier worden fijnmechanische modules gebouwd. Deze montage vindt plaats zowel binnen als buiten cleanroom condities (klasse 10.000). Kerncompetenties zijn montage, supply chain management en het reinigen van toegeleverde delen in een eigen gecertificeerde wasstraat.

De locatie is door de ligging in Oost-Nederland sterk verbonden aan de Duitse OEM-markt. De klanten bevinden zich vooral in de marktsegmenten analyseapparatuur en halfgeleiderindustrie. Hittech Multin Winterswijk is als eenheid georganiseerd met een directe aansturing en daardoor zeer flexibel, waarbij de overheadtaken worden uitgevoerd vanuit de locatie Delft. Hierdoor is de kostenstructuur optimaal.



4. Hittech Assembly Malaysia

Om de gehele life cycle voor producten te kunnen managen is begin 2008 Hittech Assembly Malaysia opgericht. Hittech Group beoogt hiermee twee doelen te bereiken:

Het eerste doel is het opbouwen van een assemblagebedrijf met lage personeelskosten maar met technisch goed opgeleide medewerkers ten behoeve van de laatste fase van de life cycle, wanneer de technische verbetermogelijkheden zijn uitgeput. Hittech Assembly Malaysia, gesitueerd in een voorstad van Kuala Lumpur, produceert op dit moment mechatronische (sub)modules, voornamelijk ten behoeve van Hittech Multin en Hittech Comac.



Voor producten van onze klanten met grote kostprijddruk en die aan de randvoorwaarden voldoen als een stabiel ontwerp, relatief groot aandeel maaddelen en arbeid, is volledige productie in Maleisië een goed alternatief. Het tweede doel is om voor alle bedrijven binnen de groep maak- en koopdelen te outsourcen. Daartoe is een uitgebreid leveranciersnetwerk opgezet dat steeds verder wordt uitgebreid. Ook hier is kostprijverlaging de drijvende factor. Daarnaast zijn we door dit zeer flexibele netwerk vaak in staat ook op levertijd een beslissend concurrentievoordeel te behalen ondanks de afstand van 10.000 km. De aansturing van het bedrijf vindt plaats vanuit Hittech Multin Delft. Van hieruit worden de medewerkers opgeleid. Daarnaast is geïnvesteerd in een video conferencing systeem tussen de assemblage-eenheden, zodat de communicatie efficiënt en snel plaatsvindt.

Tot slot:

Door de verschillende eigenschappen, competenties en kostprijniveaus van de vier assemblagelocaties is er altijd een goed passende plaats en oplossing voor assemblageprojecten te vinden. De verkoop en acquisitie van assemblageprojecten wordt dan ook centraal aangestuurd en gecoördineerd, zodat er optimaal van de mogelijkheden gebruik wordt gemaakt. Assemblage is in de meest letterlijke zin van het woord een kerncompetentie, het zit in het hart van de Hittech Group.

Hittech verwelkomt Möller-Wedel als nieuwe klant

Möller-Wedel GmbH is een internationaal bekende fabrikant van topklasse chirurgische microscopen. Sinds de eerste chirurgische microscopen 40 jaar geleden, introduceerde Möller-Wedel GmbH wereldwijd veel innovaties op microchirurgisch gebied. Sinds 1990 behoort Möller-Wedel GmbH tot Haag-Streit, Zwitserland, een wereldwijd opererende fabrikant van medische producten.

De samenwerking tussen Hittech en Möller-Wedel startte met de productie van verschillende nieuwe mechatronische modules die gebruikt worden voor de precisieplaatsing van de microscoop tijdens het gebruik. Het project is een echte multidisciplinaire samenwerking binnen de Hittech Group. Het maakt gebruik van meerdere ervaringsgebieden in de groep, zoals assembly van medische producten, supply chain management onder de ISO13485 certificering van Hittech Multin,

en de fabricage van hoogprecisie delen met hoogwaardige cosmetische eisen bij Hittech MPP.

Hittech is er trots op Möller-Wedel te verwelkomen als nieuwe klant, aangezien het bedrijf zeer goed past bij twee strategische markten van de groep: de medische en optische markt.



Ketenregie bij Hittech Comac

Voor een assemblagebedrijf zoals Hittech Comac is het belangrijk dat het producten levert tegen de juiste prijs, met perfecte kwaliteit en leverbetrouwbaarheid. Het logistieke aspect wordt echter steeds belangrijker. Met logistiek wordt niet alleen bedoeld dat de producten just-in-time worden geassembleerd en de klant tijdig wordt beleverd, maar het heeft ook alles te maken met het totale "commitment" en voorraden in de supply chain en de integrale kostprijs die daarmee samenhangt.

Voorheen was het normaal om inkoop- en verkoopraamcontracten met leveranciers en klanten af te sluiten voor één of meerdere jaren. Een lage kostprijs kon toen namelijk alleen maar behaald worden door in grote hoeveelheden te produceren, en dus lagen er behoorlijke voorraden bij ons of bij onze leveranciers.

De klant gaf dan de garantie dat er een bepaald aantal machines aan het einde van een looptijd werd afgenomen.

Tegenwoordig, mede dankzij de financiële crisis, beseffen we heel goed dat we voor het verkrijgen van de laagste integrale kostprijs moeten zoeken naar de optimale bestelhoeveelheden. Alleen op die manier worden voorraadkosten geminimaliseerd alsmede de risico's die hiermee samenhangen.

We hebben een belangrijke stap gemaakt om de optimale bestelhoeveelheid en seriegrootte te kunnen bepalen van machines en apparaten die we voor onze klanten assembleren. Dit doen we met behulp van formules, waarbij de uitkomst wordt beïnvloed door factoren zoals instelkosten van machines, materiaalkosten, levertijden, voorraadkosten, etc. waarbij het doel altijd de laagst mogelijke kostprijs is tegen minimale voorraden.

Mede door deze ontwikkeling verbetert onze samenwerking met klanten. Als voorbeeld dient de Buhrs Groep. We hebben onze supply chain zo kunnen inrichten, dat Buhrs voor bepaalde productgroepen geen grote afnamen meer hoeft te garanderen. De doorlooptijden en prijzen hebben hier echter niet onder te lijden gehad. Sterker nog, prijzen zijn verder verlaagd en doorlooptijden zijn verkort. En dat dankzij een hernieuwde focus op een belangrijke kerncompetentie van Hittech Comac: ketenregie.



RSP Technology onderdeel Hittech Group

Het innovatieve, in Delfzijl gevestigde bedrijf RSP Technology, is sinds juli 2009 onderdeel van de Hittech Group.



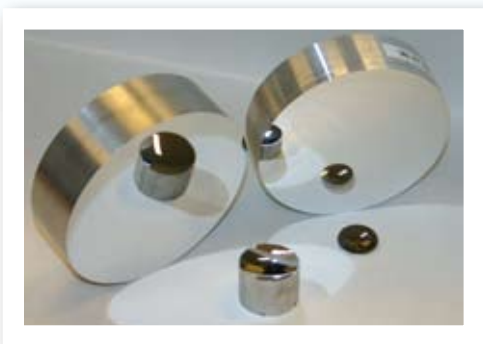
RSP Technology heeft de afgelopen 10 jaar een nieuwe materiaalproductie technologie ontwikkeld die uniek is in de wereld. Met behulp van de zogenaamde meltspinning technologie wordt vloeibaar metaal met een snelheid van meer dan 1.000.000 graden per seconde afgekoeld. Als gevolg van deze snelle stolling is de structuur van het RSP materiaal vele malen fijner dan die van conventioneel aluminium, een eigenschap die het materiaal zeer bijzondere eigenschappen geeft. De belangrijkste zijn: hoge sterkte en slijtvastheid (zuigers, titanium vervangen), relatief grote stijfheid (housings, staal vervangen), zeer lage oppervlakte ruwheid (spiegels, vervangen dure coatings) en lage thermische uitzetting bij hoge temperaturen (electronic packaging, meet- en optische apparatuur).

De aluminiumlegeringen uit Delfzijl vinden wereldwijd toepassing in de ruimtevaart-, optische-, elektronica-, medische-, automotive- en race-industrie. Met industriële partners als EADS en Honeywell ontwikkelt RSP op dit moment verder specifieke materialen voor de luchtvaartindustrie.

De nadruk bij RSP ligt momenteel op de productie van materialen voor de optische en fijnmechanische industrie. Het RSP materiaal wordt toegepast voor spiegels voor de lucht- en ruimtevaart, matrijzen voor de optische industrie en een breed scala aan componenten voor de fijnmechanische industrie en race-industrie (Formule 1).

Ook kan RSP materiaal worden toegepast in de medische- en sportindustrie om titanium te vervangen. De lage uitzetting van specifieke RSP legeringen levert bovendien voordelen op voor machine- en elektronicaonderdelen die onder extreme temperaturomstandigheden worden belast en waarbij maattolerantie van groot belang is.

De acquisitie van RSP Technology door de Hittech Group levert voor beide bedrijven en de klanten synergievoordelen op. De juiste materiaalkeuze speelt steeds vaker een cruciale rol in de performance van een hi-tech component of machine. De gecombineerde materiaal-, productie- en verspaningskennis van RSP en Hittech Group kan voor de klant een aanzienlijk voordeel opleveren of een doorbraak mogelijk maken.



Hittech Group Update

HITTECH KEMETECH

Op 18 augustus 2009 heeft de directie van de Hittech Group bekend gemaakt dat strategische maatregelen worden genomen in de verspaningspoot van de groep. Deze tijd van economische problemen is aanleiding geweest ons te beraden op de toekomst.

Onze groep heeft in Nederland 3 bedrijven die verspanen, te weten Hittech Bihca, Hittech MPP en Hittech Kemetech. Bovendien is in Maleisië een groot netwerk opgebouwd van verspanende bedrijven die voor ons Maleisische assemblagebedrijf werkzaam zijn, maar die ook direct vanuit Nederland verspaningsopdrachten ontvangen.

Bovenstaande heeft ertoe geleid dat het besluit is genomen om in Nederland van drie naar twee verspaningsbedrijven te gaan zodat we ons verder kunnen ontwikkelen in het hoogprecisie bewerken van vele soorten materialen (harde, zachte en high-performance).

In dat kader wordt Hittech Kemetech BV te Nijverdal opgeheven en de activiteiten worden verdeeld tussen Hittech Bihca BV te Winterswijk, Hittech MPP BV te Delft en onze vestiging in Maleisië. Op deze manier is de groep beter toegerust voor onze markt, waar de eisen met betrekking tot kerncompetenties, specialisaties en kostprijs steeds hoger worden.

Helaas gaat deze maatregel gepaard met het gedwongen ontslag van 6 medewerkers.

HITTECH GIETRIJ NUNSPEET INVESTEERT IN SLIJPROBOT

Met het aanschaffen van een slijprobot is er bij de gieterij weer een belangrijke stap gezet om klanten met hoge eisen te kunnen bedienen. De robot maakt het mogelijk om binnen zeer kleine toleranties gietstukken te ontbramen en middels een zaag en/of freesbewerking eenvoudige voorbewerkingen uit te voeren. Door deze kleine voorbewerkingen is het mogelijk om in de verdere nabewerking van deze vlakken uit te gaan en zo veel tijd te besparen bij het uitlijnen van gietstukken. Bovendien wordt hiermee handarbeid omgezet in machinearbeid, hetgeen de arbeidsomstandigheden zeer positief beïnvloedt. Dus op alle vlakken een belangrijke ontwikkeling.



NIEUWBOUW HITTECH MPP OP SCHEMA

In de vorige newsletter berichtten wij over het slaan van de eerste paal voor het nieuwe bedrijfspand van Hittech MPP. Inmiddels is het pand wind- en waterdicht en is gestart met de afwerking aan de binnenzijde.

Bij aanvang van het project was duidelijk dat de tijd die beschikbaar was vanaf het slaan van de eerste paal tot de deadline voor de verhuizing (eind 2009) relatief kort was. Tot dusver loopt alles echter volgens plan. Alle betrokken partijen hebben zich geëngagementeerd aan de beperkte doorlooptijd en maken deze in de praktijk ook waar.

In de komende maanden moet er nog veel werk worden verzet, maar de verwachting is dat Hittech MPP op 1 januari 2010 volledig operationeel zal zijn op Ypenburg.



hittech
group

Masters in Improvement

Hittech Group NL is een publicatie van Hittech Group BV, in opdracht uitgegeven door Art Profound – inspiratie & communicatie

Redactie

Dr. Ir. C.P. Heijweg

Concept, vormgeving & fotografie

Art Profound – inspiratie & communicatie, Bergen (NH)

HITTECH GROUP BV is specialized in hi-tech services and production for a wide range of branches, at-the-highest levels possible.

Geesterweg 4a, 1911 NB Uitgeest, The Netherlands

T: +31 (0) 251 317 617 | F: +31 (0) 251 314 543

E: info@hittech.nl | I: www.hittech.nl